

## 2021年度事業結果報告書（4月1日～3月31日）

令和3年の年明けとともに中国国内で新型コロナウイルスによる感染症が拡大し、世界の生産工場としての機能が停止するなど、製造業に大きな影響を与えました。さらに世界的な大流行となり、世界経済に与える影響は大きなものとなりました。

国内でも4月7日、翌年1月8日に新型コロナウイルス感染症による緊急事態宣言が発出されるなど、国内経済は大きな影響を受けたところです。

令和3年の秋には新規感染者数の激減など収束にむかっていたましたが、年明けとともに新型コロナウイルス変異株（オミクロン株）の爆発的な感染拡大あり、当協会でも感染防止の観点から計画事業全ての実施が困難な状況となりました。

このため、会員交流事業は計画事業の全てを中止、総会・理事会は書面表決での開催、計画していた研修・研究会開催事業の一部及び工場等見学会開催事業の全てなど、事業実施の中止・延期などの対応を取らざるを得ませんでした。

### 1 産業振興施策提言事業

#### (1) 産業施策提言事業

県内中小工業の振興を目的として、理事及び学識経験者（12名）で構成する産業振興施策検討会議を開催し、その結果を県等に提言するとともに、当協会の事業に反映しました。

第1回 開催日：5月21日

テーマ：中小企業・小規模企業感染症対策事業費補助金（ビジネスモデル転換事業）の活用について

出席者：12名

第2回 開催日：10月20日

テーマ：事業再構築補助金（中小企業等事業再構築促進事業）について

出席者：12名

第3回 開催日：3月28日

テーマ：省エネルギー投資促進支援事業費補助金（令和3年度補正予算）について

出席者：12名

#### (2) モノづくり支援検討事業

産業振興施策検討会議結果の具現化を図ることを目的に、業務執行理事及び学識経験者で構成するモノづくり支援検討会議を開催し、当協会の事業に反映させるとともに関係機関へ情報提供しました。

第1回 開催日：4月16日

内容：現場作業員の測定基礎研修会開催について

会場：神奈川中小企業センタービル7F 工業協会内会議室

出席者：6名

第2回 開催日：5月25日

内容：神奈川県感染症対策補助金（ビジネスモデル転換事業）の活用について

会場：神奈川中小企業センタービル6F 特別研修室

出席者：5名

- 第3回 開催日：6月24日  
内 容：ISO/JIS 10012（計測マネジメントシステム）の周知について  
会 場：神奈川中小企業センタービル6F特別研修室  
出席者：5名
- 第4回 開催日：8月18日（書面開催）  
内 容：事業再構築補助金（中小企業等事業再構築促進事業）について  
出席者：6名
- 第5回 開催日：10月4日  
会 場：神奈川中小企業センター会議室  
内 容：各種補助事業の活用について  
出席者：5名
- 第6回 開催日：11月26日  
会 場：ローズホテル横浜会議室  
内 容：県内工場視察研修会の実施について  
出席者：5名
- 第7回 開催日：12月22日  
会 場：神奈川中小企業センター会議室  
内 容：事業再構築補助金（中小企業等事業再構築促進事業）について  
出席者：5名
- 第8回 開催日：1月（中止）  
会 場：神奈川中小企業センター会議室  
内 容：事業再構築補助金セミナーの開催について  
\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止とする
- 第9回 開催日：2月（中止）  
会 場：神奈川中小企業センター会議室  
内 容：令和4年度事業計画について  
\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止とする
- 第10回 開催日：3月29日  
会 場：神奈川中小企業センター会議室  
内 容：省エネルギー投資促進支援事業費補助金  
出席者：6名

## 2 国際化推進事業

県下中小工業の海外進出の円滑な推進を図ることを目的に、インドネシア投資環境セミナー（オンライン）の情報提供を実施しました。

### 提供した情報

- ・ インドネシア投資環境セミナー(WE Bセミナー)  
「インドネシア・ビジネス成功のポイント」
- ・ 内容  
インドネシアの最新投資環境について  
インドネシア共和国投資省日本事務所所長 ラフマット・ユリアント氏

- ・ 開催日時 令和3年7月28日(水) 14:30~15:30

### 3 中小工業経営支援事業

#### (1) 研修・研究会開催事業

中小工業が抱える今日的経営課題への対応を図るため、県下中小工業者を対象に、人材育成や事業承継(M&A)をテーマとしたセミナーを開催いたしました。

##### 第1回

開催日時：6月23日

会場：神奈川中小企業センタービル13F第1会議室

\*会場及びリモートセミナー(Zoom)開催

テーマ：「経営戦略としてのM&A活用のポイント」

内容：・M&Aとは、・経営戦略の選択肢としてとらえる  
・事例紹介(成功事例、失敗事例)

講師：㈱浜銀総合研究所 経営コンサルティング部

副主任コンサルタント 香川 和孝 氏

参加者：17名

##### 第2回

開催日時：8月27日

会場：神奈川中小企業センタービル 13F第3会議室

\*会場及びリモートセミナー(Zoom)開催

テーマ：「SDGs SustainableDevelopmentGoals(持続可能な開発目標)を学ぶ」

講師：㈱KAZコンサルティング 代表取締役 鈴木 和男 氏

参加者：19名

##### 第3回

開催日時：2月(中止)

会場：神奈川中小企業センタービル会議室

テーマ：中小企業向け測定基礎

内容：測定の基礎、測定器の基礎知識と使い方、測定器の管理  
測定の“べからず集”、失敗例

講師：計量士

共催機関：(公社)神奈川県計量協会

\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

#### (2) 教育訓練セミナー等開催事業

生産現場従業員の管理技術向上を目的に、生産現場の管理者を対象にセミナーを2回開催しました。

第1回 開催日時：4月 6日

会場：神奈川中小企業センタービル会議室

テーマ：現場での不良撲滅

内容：不良がでる要因、不良を出さないモノづくりと管理  
不良撲滅をする為の管理者の役割とは

講師：中小企業診断士 岸 嘉男

参加者：12名

第2回 開催日時：4月22日

会場：神奈川中小企業センタービル会議室

テーマ：生産現場での部下指導

内容：部下指導での問題点や課題、管理者の役割と行動、部下指導のポイント

講師：中小企業診断士 岸 嘉男

参加者：12名

### (3) 工場管理者養成道場

県下中小工業の生産現場での管理者（工場長クラス）を対象に、生産管理及び現場改善手法などを、I E (Industry Engineering) 技法を用いて実践的に教育訓練する場として、工場管理者養成道場を開催しました。

開設時期：令和3年11月～令和4年3月

教育訓練期間：10日間

講師：横田 章憲 産能短大講師（経営学）・税理士  
岸 嘉男 中小企業診断士

受講者数：12名

開催日；11月 5日 最近の経営環境と経営課題  
時代を生き抜く工場管理者とは  
11月19日 現場管理者として必要な計数  
12月 3日 財務概論、決算書の見方と活用  
12月17日 生産性向上の具体的な進め方  
1月 7日 標準時間の考え方と生産指示の在り方  
1月21日 5S活動の現状報告と成果があがる5S活動・見える化  
2月 4日 問題改善と分析手法  
2月18日 現場改善の進め方  
3月 4日 ケーススタディで学ぶリーダーとしてのコミュニケーション力  
報連相の高め方、ハラスメントとは  
3月18日 部下指導育成のポイントと真のOJTとは

### (4) 工場等見学会開催事業

県下中小工業の経営革新を推進するため、徹底した現場改善や革新的な経営に取り組んでいる県内外の先進事例（工場・施設等）の視察研修会を計画しましたが、新型コロナウイルス感染症の感染拡大をうけ、全ての開催計画を中止としました。

#### ① 県外先進事例研修会

今年度の県外視察研修は、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため中止とする。

#### ② 県内先進事例研修会

第1回 開催日：12月17日（中止）

視察先：日産自動車(株)追浜工場 横須賀市夏島町1

\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

第2回 開催日：1月（中止）

視察先：(地独) 神奈川県産業技術総合研究所

\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

第3回 開催日：2月（中止）

視察先：㈱ミドリ産工 平塚市東豊田 480-48 0463-51-2300

\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

第4回 開催日：2月22日（中止）

視察先：株式会社 RICOH 厚木工場 厚木市下荻野 1005 046-241-1500

\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

#### 4 情報収集提供事業

##### (1) 経営情報収集提供事業

会員企業の業況及び経営課題などの実態を把握・分析し、産業施策研究・提言事業に反映させるとともに、調査結果を県下中小工業者や県等関係機関へ提供しました。

###### ①情報収集

###### 第1回

調査月日：6月1日（調査時点 5月末）

調査テーマ：最近の雇用動向及び新型コロナウイルス感染症並びに半導体不足の影響について

調査方法：アンケート方式

対象企業数：39社

###### 第2回

調査月日：9月1日（調査時点 8月末）

調査テーマ：最近の雇用動向及び新型コロナウイルス感染症並びに半導体不足の影響について

調査方法：アンケート方式

対象企業数：39社

###### 第3回

調査月日：12月予定（調査時点 11月末）

調査テーマ：半導体不足及び円安の影響について

調査方法：アンケート方式

対象企業数：39社

###### 第4回

調査月日：3月18日（調査時点 2月末）

調査テーマ：ロシア・ウクライナ戦争の影響について

調査方法：アンケート方式

対象企業数：37社

###### ②情報発信

収集した経営情報を分析し、報告書として作成して産業施策研究・提言事業に反映させるとともに、調査結果を県下中小工業者や県等関係機関へ提供しました。

##### (2) 機関紙「神工協ニュース」の発行

当協会の活動状況及び中小企業支援施策などの情報を、県下中小工業者等に提供するため「神工協ニュース第154号」を令和4年1月に発行する計画でしたが、掲載原稿の遅れなどの事由により今年度の発行を次年度に延期することとしました。

##### (3) 情報発信事業（随時）

- ①当協会の実施事業、国・県及び中小企業支援機関等の中小企業支援施策、他団体等が開催する講演会・講習会・セミナーなど、中小企業の経営改善に資する情報を収集し、年間（令和3年4月～令和4年3月末）63件の情報を提供しました。情報提供の内容は、各種補助金、県及び他団体等が開催するセミナー・講演会、中小企業支援機関等が実施する支援策、経営情報など。
- ②ホームページのメンテナンス・充実を図り、当協会の実施事業を広く紹介するとともに、公益法人としての事業計画・予算、事業報告・決算を公開するなど、協会のディスクロージャーについて対応しました。

## 5 地域工業振興事業

### (1) 地域工業支援事業

地域工業の振興を目的に、各支部単位で工場等の視察及びセミナーなどの開催を計画しましたが、新型コロナウイルス感染症の感染拡大を受け、横浜・川崎地域でのセミナー開催1回のみの実施となりました。

横浜・川崎地域でのセミナーにつきましては、記載のとおりでした。

他の支部地域につきましては、工場等視察研修を計画しましたが、視察先との調整により全ての計画を中止としました。

#### ① 横浜、川崎地域

第1回 開催日：6月23日【セミナー】

会 場：神奈川中小企業センタービル13F第3会議室

\*会場及びリモートセミナー（Zoom）開催

テーマ：「経営戦略としてのM&A活用のポイント」

内 容：・M&Aとは、・経営戦略の選択肢としてとらえる

・事例紹介（成功事例、失敗事例）

講 師：㈱浜銀総合研究所経営コンサルティング部 副主任コンサルタント 香川 和孝氏

参加者：17名

第2回 開催日：3月（中止）【視察研修】

視察先：㈱牧野フライス製作所厚木事業所 愛甲郡愛川町中津 4023

\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

#### ② 湘南地域

開催日：12月17日（中止）【視察研修】

視察先：日産自動車㈱追浜工場 横須賀市夏島町1

\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

#### ③ 相模原・県央地域

第1回 開催日：1月（中止）【視察研修】

視察先：(地独) 神奈川県産業技術総合研究所

\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

第2回 開催日：2月22日（中止）【視察研修】

視察先：株式会社 RICOH 厚木工場 厚木市下荻野 1005

\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

#### ③ 平塚・小田原地域 視察研修会

開催日：2月（中止）【視察研修】

視察先：㈱ミドリ産工 平塚市東豊田 480-48

\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

## (2) 若手経営者・後継者育成研究会支援事業

県下中小工業の若手経営者及び後継者の自主的な研鑽の場である、C. M. C(クリエイティブ・マネジメント・クラブ)活動の効果的な運営を推進するため、その活動に対し支援しました。

定例会

第1回 開催日：4月27日 会員交流会

会 場：東天紅横浜桜木町ワシントンホテル店

テーマ：令和2年度実施事業の総括、令和3年度事業計画の概要

参加者：11名

第2回 開催日：6月23日 セミナー

会 場：神奈川中小企業センタービル 13F第3会議室

\*会場及びリモートセミナー（Zoom）開催

テーマ：M&Aセミナー

参加者：17名

第3回 開催日：8月27日 セミナー

会 場：神奈川中小企業センタービル 13F第3会議室

\*会場及びリモートセミナー（Zoom）開催

テーマ：「SDGs SustainableDevelopmentGoals(持続可能な開発目標)を学ぶ」

参加者：19名

第4回 開催日：10月6日（中止）

視察先：㈱互省製作所 三春工場

\*新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

第5回 開催日：12月8日 セミナー

会 場：レンブラントホテル厚木

テーマ：「新社長に聞く」

参加者：15名

第6回 開催日：3月23日

会 場：神奈川中小企業センタービル13F会議室

テーマ「御社の人材育成」オンライン+会場

参加者：15名

幹事会

第1回 5月26日

第2回 7月28日

第3回 9月22日

第4回 11月24日

第5回 1月19日

第6回 2月22日

## (3) 経営相談事業

県内中小工業が抱える経営上の課題解決のための助言指導を86件行いました。(令和3年4月～4年3月末)

#### (4) 中小企業団体との情報交換・連携事業

##### ①他団体との連携事業

地方行政独立法人神奈川県立産業技術総合研究所、神奈川県立産業技術短期大学校、神奈川県医師会、神奈川県メッキ工業組合、神奈川県ネジ工業会、(公社)神奈川県計量協会など、地域工業団体等と連携し、各種セミナーや講演会、先進事例視察研修会などを開催する計画であったが、新型コロナウイルス感染拡大に対処するため今年度の開催を中止としました。

##### ②他団体との情報交換会

地域中小工業の実態を把握し、効果的な工業振興事業を実施するため、地域工業団体との情報交換を計画しましたが、新型コロナウイルス感染拡大に対処するため今年度の開催を中止としました。

日 時 ; 3月 (中止)

会 場 : 神奈川中小企業センタービル会議室

テーマ : ・参加企業の事業について

・今後の景気動向について

・事業連携の可能性について

参加予定団体 : (公社) 神奈川県工業協会

神奈川県ねじ工業会

神奈川県メッキ工業組合

横浜市金沢団地協同組合

## 6 労働力確保事業

### 優良従業員表彰事業

会員企業の従業員のモラルアップに資することを目的に、当該企業に永年勤続し、かつ企業発展に功績のあった者を表彰するとともに、特に顕著な功績があった者5名を神奈川県知事被表彰者として推薦しました。

会員からの推せん状況

知事表彰 8名

会長表彰 34名

#### (1) 審査会

日 時 : 10月 4日

会 場 神奈川中小企業センタービル会議室

#### (2) 表彰式

日 時 : 11月26日

会 場 : ローズホテル横浜

被受賞者 : 神奈川県知事表彰 5名

(公社) 神奈川県工業協会会長表彰 34名

表彰状授与者 : 神奈川県知事表彰 武井 政二 神奈川県副知事

(公社) 神奈川県工業協会会長表彰 中島 信明 会長

## 7 会員交流事業



## (1) 新年賀詞交歓会

会員相互及び会員と非会員並びに関係機関との交流を深め、新たなビジネスの創出、経営の高度化などを推進することを目的に新年賀詞交歓会を令和3年1月に開催する予定でしたが、新型コロナウイルス感染拡大に対処するため、今年度の開催を中止としました。

開催月日：1月27日（中止）

予定会場：ホテルニューグランド

## (2) 会員交流納涼会

会員の親睦と交流を図ることを目的に、会員交流事業として納涼会を8月に開催する予定でしたが、新型コロナウイルス感染拡大に対処するため、今年度の開催を中止としました。

開催日：8月（中止）

会場：ロイヤルウィング

横浜大棧橋、国際客船ターミナル

内容：横浜港内ディナークルージング

## (3) 神工会支援事業

会員の親睦と交流を図ることを目的に、会員交流事業として親睦ゴルフ会（ゴルフコンペ）を3回開催する計画であったが、新型コロナウイルス感染拡大に対処するため、今年度の開催を中止としました。

## 8 総会、理事会、役員会

定款に基き、協会の意思決定機関としての定時総会、執行機関としての理事会を所定の手続きにより開催するほか、業務執行理事による役員会（業務執行理事会）を開催しました。

### (1) 総会

#### ①定時総会（書面決議によるみなし総会）

開催日時：5月28日

出席正会員数：91名

出席監事：2名

議事：第1号議案 令和2年度収支決算（案）について

第2号議案 理事・監事の選任について

報告事項1 令和2年度事業報告について

2 令和3年度事業計画書及び収支予算書について

3 顧問及び相談役の委嘱について

### (2) 理事会

#### 第1回理事会（書面決議によるみなし理事会）

開催日時：5月13日

出席理事数：21名

出席監事：2名

議事：第1号議案 令和3年度通常総会の開催について

第2号議案 令和2年度事業報告及び収支決算について

第3号議案 理事・監事の選任について

第4号議案 顧問・相談役委嘱について

#### 臨時理事会（書面決議によるみなし理事会）

開催日時：6月1日

出席理事数： 20名  
出席監事： 2名  
議 事： 第1号議案 令和3年度会長、副会長及び専務理事の選出について

第2回理事会（書面決議によるみなし理事会）

開催日時：10月 18日  
出席理事数： 20名  
出席監事： 2名  
議 事：第1号議案 令和3年度上半期事業報告について  
報告事項：1 優良従業員表彰審査結果について  
2 令和3年度下半期事業計画について  
3 新年賀詞交歓会について

第3回理事会（書面決議によるみなし理事会）

開催日時：3月29日  
出席理事数： 20名  
出席監事： 2名  
議 事：第1号議案 令和3年度下期事業結果報告について  
第2号議案 令和3年度事業計画の変更について  
第3号議案 令和4年度事業計画（案）及び収支予算（案）について  
第4号議案 令和4年度通常総会の開催（案）について

(3) 役員会（業務執行理事会）

第1回 開催日：4月16日

議 題：1 令和3年度通常総会について  
2 第1回理事会の開催について  
3 臨時理事会の開催について  
4 令和3年度事業について

出席者数： 6名

第2回 開催日：5月25日

議 題：1 令和3年度通常総会について（書面開催）  
2 第1回理事会の開催について（書面開催）  
3 役員選任理事会の開催について（書面開催）

出席者数： 5名

第3回 開催日：6月24日

議 題：1 令和3年度事業実施予定について

出席者数： 5名

第4回 開催日：10月 4日

議 題：1 第2回理事会の開催について  
2 優良従業員表彰審査会結果について  
3 令和3年度上半期事業実績について  
4 令和3年度下半期事業計画について

5 今後の協会運営について（財務）

出席者数： 5名

第5回 開催日：11月26日

- 議題：1 優良従業員表彰式の開催について  
2 令和4年新年賀詞交換会の開催について  
3 事業再構築補助金に係るセミナーの開催について

出席者数： 5名

第6回 開催日：12月22日

- 議題：1 新型コロナウイルス感染症への対応について

出席者数： 5名

第7回 開催日：2月14日

- 議題：1 第3回理事会及び令和4年度総会の開催について  
2 令和4年度事業計画（県提出）について

出席者数： 6名

第8回 開催日：3月29日

- 議題：1 令和3年度事業計画の変更について  
2 令和3年度事業実績について  
3 令和4年度事業計画（案）及び収支予算（案）について  
4 令和4年度通常総会の開催について

出席者数： 6名

## 9 その他の事業

当協会の役員が他団体の役員若しくは委員会委員として、会議に出席しました。

## 10 設備投資・資金調達

新たな設備投資の計画及び借入金の計画はありませんでした。