

## 令和4年度事業結果報告書（4月1日～3月31日）

令和4年は、新型コロナウイルス感染症の再拡大や、ロシアのウクライナ侵攻による原油・天然ガスの供給不安、円安、中国のゼロコロナ政策によるグローバルサプライチェーンの混乱などにより様々な影響を受けました。

2月に、東京電力管内で初の電力需給逼迫警報が発出され、その後の電力・ガス等のエネルギーや鉄鋼などの原材料価格の高騰、グローバルサプライチェーンの混乱による部品・材料や半導体、副資材などの調達難など様々な課題があった1年でした。

当協会事業は、2月の神奈川中小企業活性化推進月間に合わせ、セミナーや視察研修会を計画していましたが、12月27日には連日1万人を超える新規感染者が確認されるなど、第7波の1日2万人の新規感染者数に迫る感染拡大となっていることから、感染拡大の防止に向けた取り組みを要請する神奈川県知事メッセージが発せられました。

このため、計画していた研修・研究会開催事業及び工場等見学会開催事業などで事業実施の中止・延期などの対応を取らざるを得ませんでした。

### 1 産業振興施策提言事業

#### (1) 産業施策提言事業

県内中小工業の振興を目的として、理事及び学識経験者（12名）で構成する産業振興施策検討会議を3回開催し、その結果を県等に提言するとともに、当協会の事業に反映しました。

第1回 開催日：5月20日

会 場：神奈川中小企業センター会議室

テーマ：令和4年度先進的エネルギー投資促進支援事業費補助金の活用について

出席者：12名

第2回 開催日：9月26日

会 場：神奈川中小企業センター会議室

テーマ：8月末景気動向調査結果について

出席者：12名

第3回 開催日 3月20日

会 場：神奈川中小企業センター会議室

テーマ：新型コロナウイルス感染症の今後の神奈川県の取り組み

出席者：12名

#### (2) モノづくり支援検討事業

産業振興施策検討会議結果の具現化を図ることを目的に、業務執行理事及び学識経験者で構成するモノづくり支援検討会議を9回開催し、当協会の事業に反映させるとともに関係機関へ情報提供しました。

第1回 開催日：5月13日

内 容：令和4年度ゼロエミッション関連公募事業について

会 場：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者：5名

第2回 開催日：6月16日

内 容：3月末景気動向調査結果について

会 場：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者：5名

第3回 開催日：7月19日

内 容：事業再構築補助金（中小企業等事業再構築促進事業）について

会 場：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者：6名

第4回 開催日：9月26日

内 容：8月末景気動向調査結果について

会 場：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者：6名

第5回 開催日：10月27日

内 容：製造業における品質管理

会 場：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者：6名

第6回 開催日：11月25日

内 容：生産管理手法セミナーについて

会 場：ローズホテル横浜会議室

出席者：5名

第7回 開催日：1月30日

内 容：神奈川県地球温暖化防止活動推進員について

会 場：ホテルニューグランド

出席者：6名

第8回 開催日：3月1日

内 容：新型コロナウイルス感染症の今後の神奈川県の取り組み

会 場：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者：6名

第9回 開催日：3月20日

内 容：令和5年度雇用保険料改定について

会 場：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者：6名

## 2 国際化推進事業

県下中小工業の海外進出の円滑な推進を図ることを目的に、JETRO が実施した海外進出支援事業の情報提供を実施しました。

- 1 海外出願支援事業
- 2 海外における知的財産権の侵害調査および権利行使（模倣品対策支援事業）
- 3 輸出有望案件支援サービス

## 3 中小工業経営支援事業

### (1) 研修・研究会開催事業

中小工業が抱える今日的経営課題への対応を図るため、県下中小工業者を対象にセミナーを1回開催いたしました。

3回のセミナー開催を計画しましたが、新型コロナウイルス感染症拡大を受け2月に2回の開催を計画していたセミナーを中止としました。

#### 第1回

開催日時：8月24日

会場：神奈川中小企業センタービル会議室

テーマ：これからの革新的イノベーションについて

講師：税理士法人 りんく 担当社員

参加者：22名

### (2) 教育訓練セミナー等開催事業

生産現場従業員の管理技術向上を目的に、生産現場の管理者を対象にセミナーを2回開催しました。(開催計画3回)

第1回 開催日時：4月8日

会場：神奈川中小企業センタービル会議室

テーマ：現場での不良撲滅

内容：・不良がでる要因

・不良を出さないモノづくりと管理

・不良撲滅をする為の管理者の役割とは

講師：中小企業診断士 岸 嘉男

参加者：12名

#### 第2回

開催日時：4月18日

会場：神奈川中小企業センタービル会議室

テーマ：生産現場での部下指導

内容：・部下の指導での問題点とその対応(参加者の問題点と回答)

・管理者の役割と行動

・部下指導のポイント

・タイムマネジメントによる部下の指導育成

講師：中小企業診断士 岸 嘉男

参加者：12名

#### 第3回

開催日時：11月16日

会場：リモートセミナー (Zoom) 開催

テーマ：目で見える管理 (プレス加工現場での目で見える管理)

内容：プレス加工現場で実際に行われている「目で見える管理」を学ぶ

講師：中小企業診断士 岸 嘉男

参加者：12名

### (3) 工場管理者養成道場

県下中小工業の生産現場での管理者(工場長クラス)を対象に、生産管理及び現場改善手法などを、I E (Industry Engineering) 技法を用いて実践的に教育訓練する場として、工場管理者養成道場を開催しました。

開設時期：令和4年8月～年12月

教育訓練期間：10日間

講師：中小企業診断士 岸 嘉男

受講者数：11名

- 開催日； 8月23日 ・受講生自己紹介・所属企業の紹介  
・最近の経営環境と課題  
・社長が期待する管理者への考え方と行動  
・管理とは
- 9月 8日 ・計数で考え、計数で行動する  
・改善は現状把握から  
・生産現場に必要な計数
- 9月22日 ・エクセルの活用とデータの本質  
・自部門における計数の把握
- 10月 6日 ・具体的な分析手法の実践
- 10月20日 ・自社の改善テーマと現状・  
・改善の進め方
- 11月10日 ・STの考え方と指示のやり方
- 11月21日 ・5S活動の現状  
・成果のある5S活動と見える化
- 12月 1日 ・部下とのコミュニケーションでの問題点  
・管理職のリーダーシップとコミュニケーション  
・報連相の高め方  
・ハラスメントについて
- 12月15日 ・自部門の品質状況の把握  
・不良発生時の対処  
・不良を出さないモノづくりのポイント  
・不良を撲滅する管理者の役割
- 12月19日 ・部下指導の問題点と課題  
・部下指導育成のポイント  
・真のOJT指導のやり方

#### (4) 工場等視察研修会開催事業

県下中小工業の経営革新を推進するため、視察研修会を2回開催しました。

3回の視察研修会開催を計画しましたが、新型コロナウイルス感染症拡大を受け2月に開催を計画していた研修会を中止しました。

##### 第1回

開催日：7月28日

視察先：㈱共和工機創業70周年記念「ものづくり未来総合展」

キラメッセぬまづ（プラザヴェルデ内）

静岡県沼津市大手町1-1-4

共催：㈱共和工機

参加者：13名

##### 第2回

開催日：12月6日

- ②ホームページのメンテナンス・充実を図り、当協会の実施事業を広く紹介するとともに、公益法人としての事業計画・予算、事業報告・決算を公開するなど、協会のディスクローチャーについて対応しました。

## 5 地域工業振興事業

### (1) 地域工業支援事業

地域工業の振興を目的に、地域工業関連団体等と連携を図り、県下各支部単位で先進的な事例工場等の視察及び経営セミナー並びに情報交換会を開催しました。

横浜・川崎地域 1回、相模原・県央地域 1回

横浜・川崎地域及び相模原・県央地域各2回、湘南地域及び平塚・小田原地域各1回、計6回の視察研修会等の開催を計画しましたが、新型コロナウイルス感染症拡大を受け、それぞれの地域での各1回の開催を中止しました。

#### ① 横浜、川崎地域

第1回 開催日時：8月24日

会 場：神奈川中小企業センタービル会議室

テ ー マ：これからの革新的イノベーションについて

講 師：税理士法人 りんく 担当社員

参加者：22名

第2回 新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

#### ② 湘南地域 新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

#### ③ 相模原・県央地域

第1回 開催日：12月6日

視察先：(地方独立行政法人)神奈川県立産業技術総合研究所

参加者：8名

第2回 新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

#### ② 平塚・小田原地域 視察研修会

新型コロナウイルス感染症対策のため中止する

### (2) 若手経営者・後継者育成研究会支援事業

県下中小工業の若手経営者及び後継者の自主的な研鑽の場である、C. M. C(クリエイティブ・マネジメント・クラブ)活動の効果的な運営を推進するため、定例会及び幹事会の開催に対し支援しました。

定例会

第1回 開催日：4月26日

会 場：東天紅桜木町ワシントンホテル店

テーマ：①令和3年度事業報告及び収支決算について

②令和4年度事業計画について

③その他

参加者：15名

第2回 開催日：6月22日

会 場：神奈川中小企業センタービル会議室

テーマ：「自社の成長戦略」

参加者：10名

視察先：(地方独立行政法人)神奈川県立産業技術総合研究所

参加者：8名

#### 4 情報収集提供事業

##### (1) 経営情報収集提供事業

会員企業の業況及び経営課題などの実態を把握・分析し、産業施策研究・提言事業に反映させるため、景気動向調査を4回実施しました。

###### ①情報収集

景気動向調査

###### 第1回

調査月日：6月3日(調査時点 5月末)

調査テーマ：景気動向、懸念される経営課題、感染症に対応したBCP策定状況  
半導体不足による生産への影響、為替市場における円安影響

調査方法：アンケート方式

対象企業数：37社

###### 第2回

調査月日：9月1日(調査時点 8月末)

調査テーマ：景気動向、懸念される経営課題、半導体不足による生産への影響、

調査方法：アンケート方式

対象企業数：36社

###### 第3回

調査月日：12月1日(調査時点 11月末)

調査テーマ：インボイス制度への対応、

調査方法：アンケート方式

対象企業数：36社

###### 第4回

調査月日：3月1日(調査時点 2月末)

調査テーマ：コスト高に対応した受注価格の転嫁状況

調査方法：アンケート方式

対象企業数：36社

###### ②情報発信

収集した経営情報を分析し、報告書として作成して産業施策研究・提言事業に反映させるとともに、調査結果を県下中小工業者や県等関係機関へ提供しました。

##### (2) 機関紙「神工協ニュース」の発行

当協会の活動状況及び中小企業支援施策などの情報を、県下中小工業者等に提供するため「神工協ニュース第154号」を発行しました。

発行年月：令和5年3月

##### (3) 情報発信事業(随時)

①令和4年4月～令和5年3月31日までに79件の情報を提供しました。情報提供の内容は、各種補助金、県及び他団体等が開催するセミナー・講演会、中小企業支援機関等が実施する支援策、経営情報など。

- 第3回 開催日：8月24日  
 会場：神奈川中小企業センタービル会議室  
 テーマ：「これからの革新的イノベーションについて」  
 講師：税理士法人 りんく 担当社員  
 参加者：22名
- 第4回 開催日：10月18日  
 会場：平塚富士見カントリークラブ  
 参加者：13名
- 第5回 開催日：12月7日  
 会場：神奈川中小企業センタービル会議室  
 テーマ：「新社長にきく」  
 講師：川崎自動車工業㈱代表取締役中島大輔氏  
 参加者：17名
- 第6回 開催日：3月28日  
 視察先：川崎自動車工業㈱福島工場  
 参加者：20名

#### 幹事会

- 第1回 5月25日  
 第2回 6月19日  
 第3回 9月28日  
 第4回 10月11日(臨時)  
 第5回 11月16日  
 第6回 1月30日  
 第7回 3月7日

### (3) 経営相談事業

県内中小工業が抱える経営上の課題解決のための助言指導を83件行いました。(令和4年4月～5年3月末)

### (4) 中小企業団体との情報交換・連携事業

#### ①他団体との連携事業

神奈川県及び中小企業支援機関、各業種別団体、地域工業団体等と連携し、各種セミナーや講演会、先進事例視察研修会などを開催することで地域工業の振興を図りました。

地方行政独立法人神奈川県立産業技術総合研究所、神奈川県立産業技術短期大学校、島根県、共和工機㈱、神奈川県ネジ工業会 など

#### ②他団体との情報交換会

地域中小工業の実態を把握し、効率的かつ適切な地域工業振興事業を実施するため、各業種団体や地域工業団体との情報交換を実施しました。

日時；3月1日

会場：神奈川中小企業センタービル会議室

テーマ：・コスト高による受注先への価格転嫁について

・今後の景気動向について

参加団体：(公社)神奈川県工業協会

神奈川県ねじ工業会

神奈川県メッキ工業組合

出席者：5名((公社)神奈川県工業協会3名、神奈川県ねじ工業会1名、

神奈川県メッキ工業組合1名、)

## 6 労働力確保事業

### 優良従業員表彰事業

会員企業の従業員のモラルアップに資することを目的に、当該企業に永年勤続し、かつ企業発展に功績のあった者を表彰するとともに、特に顕著な功績があった者については神奈川県知事被表彰者として5名を推薦しました。

また、受賞者を主体とした交流会を開催し、会員企業の従業員相互の交流の場を提供しました。

会員からの推せん状況

知事表彰 8名

会長表彰 22名

#### (1) 審査会

日時：9月26日

会場 神奈川中小企業センタービル会議室

出席委員：6名

#### (2) 表彰式

日時：11月25日

会場：ローズホテル横浜

被受賞者：神奈川県知事表彰 5名

(公社)神奈川県工業協会会長表彰 22名

表彰状授与者：神奈川県知事表彰 神奈川産業部産業振興課 長沢 恒 課長

(公社)神奈川県工業協会会長表彰 中島 信明 会長

#### (3) 交流会

日時：11月25日

会場：ローズホテル横浜

参加者：45名(受賞者、所属企業付添者)

## 7 会員交流事業

### (1) 新年賀詞交歓会

会員相互及び会員と非会員並びに関係機関との交流を深め、新たなビジネスの創出、経営の高度化などを推進することを目的に新年賀詞交歓会を開催しました。

開催月日：1月30日

会場：ホテルニューグランド

参加者：58名

### (2) 会員交流会

会員の親睦と交流を図ることを目的に、横浜港内ディナークルージングを開催しました。

開催日：11月11日

会 場：ロイヤルウィング  
横浜大棧橋、国際客船ターミナル  
内 容：横浜港内ディナークルージング  
参加者：10名

### (3) 神工会支援事業

会員の親睦と交流を図ることを目的に、会員交流事業として親睦ゴルフ会を3回開催しました。

第1回 開催日：7月29日  
会 場：戸塚カントリー倶楽部  
参加者：8名  
第2回 開催日：11月18日  
会 場：戸塚カントリー倶楽部  
参加者：8名  
第3回 開催日：3月24日  
会 場：戸塚カントリー倶楽部  
参加者：7名

## 8 総会、理事会、役員会

定款に基き、協会意思決定機関としての定時総会、執行機関としての理事会を所定の手続きにより開催するほか、業務執行理事による役員会（業務執行理事会）を開催しました。

### (1) 総会（書面決議によるみなし総会）

開催日時：5月23日  
出席正会員数： 84名  
出席監事： 2名  
議 事：第1号議案 令和3年度収支決算（案）について  
報告事項1 令和3年度事業報告について  
2 令和4年度事業計画書及び収支予算書について  
3 顧問及び相談役の委嘱について

### (2) 理事会

第1回理事会（書面決議によるみなし理事会）  
開催日時：5月18日  
出席理事数： 20名  
出席監事： 2名  
議 事： 第1号議案 令和3年度事業報告及び収支決算について  
第2号議案 顧問・相談役委嘱について  
第2回理事会  
開催日時：9月26日  
開催場所：神奈川中小企業センタービル会議室  
出席理事数：12名  
出席監事： 1名  
議 事：第1号議案 令和4年度上半期事業報告について  
第2号議案 （公社）神奈川県工業協会役員報酬及び費用に関する規定の

#### 改正について

- 報告事項：1 令和4年度優良従業員表彰審査結果について  
2 令和4年度優良従業員表彰式典の開催について  
3 会員交流事業について  
4 令和5年新年賀詞交歓会について

#### 第3回理事会

開催日時：3月20日

開催場所：神奈川中小企業センタービル会議室

出席理事数：14名

出席監事：2名

- 議 事：1 令和5年度事業計画及び収支予算について  
2 定款の一部改正について  
3 役員の報酬及び費用に関する規定の改正について  
4 令和5年度通常総会の開催について  
5 名誉会長及び顧問並びに相談役の委嘱について

報告事項：令和4年度上半期事業報告について

### (3) 役員会（業務執行理事会）

#### 第1回役員会

開催日：5月13日

開催場所：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者数：5名

- 議 題：1 令和4年度通常総会について  
2 第1回理事会の開催について  
3 令和4年度事業について

#### 第2回役員会

開催日：6月16日

開催場所：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者数：5名

- 議 題：1 令和4年度収支決算予測について  
2 令和4年度工場管理者養成道場の実施について  
3 令和3年度事業について

#### 第3回 役員会

開催日：7月19日

開催場所：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者数：6名

- 議 題：1 令和4年度収支決算シミュレーションについて  
2 令和4年度工場管理者養成道場の実施について  
3 会員交流事業の開催について  
(1) 新年賀詞交歓会の開催について  
(2) 夏季横浜港ディナークルージングの開催について

出席者数： 6名

#### 第4回役員会

開催日：9月26日

開催場所：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者数： 6名

- 議 題：1 第2回理事会の開催について  
2 令和4年度上半期事業報告について  
3 (公社)神奈川県工業協会役員の報酬及び費用に関する規定の改正について  
4 令和4年度優良従業員表彰審査結果について  
5 令和4年度優良従業員表彰式典の開催について  
6 会員交流事業について  
7 令和5年新年賀詞交歓会について

#### 第5回役員会

開催日：10月27日

開催場所：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者数： 5名

- 議 題：1 神奈川県の公益法人監査結果について  
2 会員交流事業について  
3 令和5年新年賀詞交歓会について  
4 令和4年度神工協ニュースの発行について  
5 協会資金繰りについて

#### 第6回役員会

開催日：11月25日

開催場所：ローズホテル横浜会議室

出席者数： 6名

- 議 題：1 優良従業員表彰式及び交流会について  
2 令和5年新年賀詞交歓会について  
3 県立産業技術総合研究所の視察研修会について

#### 第7回役員会

開催日：1月30日

開催場所：ホテルニューグランド会議室

出席者数： 6名

- 議 題：1 令和5年新年賀詞交歓会最終確認について  
2 事務局コピーリース契約について  
3 3月理事会・5月通常総会の日程について

#### 第8回役員会

開催日：3月1日

開催場所：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者数： 6名

- 議 題：1 第3回理事会の開催について  
2 定款の一部変更について  
3 令和5年度理事・監事について

#### 第9回役員会

開 催 日：3月20日

開催場所：神奈川中小企業センタービル会議室

出席者数： 6名

- 議 題：1 令和5年度事業計画及び収支予算について  
2 令和4年度事業実績について  
3 役員報酬規定の一部改正について

#### 9 その他の事業

当協会の役員が他団体の役員若しくは委員会委員として、会議に出席しました。

#### 10 設備投資・資金調達

新たな設備投資の計画及び借入金の計画はありませんでした。